

VALERIA CAGGIANO

MUESTRA GRATUITA · TEXTO EN ESPAÑOL

Las Soft Skills No Son Neutras

Liderazgo humanista y la geopolítica del soft power en América Latina

Antes de comprar, empieza a leer.

Una selección de la introducción para conocer la propuesta del libro: pensar las habilidades humanas desde la cultura, el poder y la responsabilidad.

Incluye un fragmento auténtico del texto de la autora, con una nueva maquetación para facilitar la lectura.

Esta muestra no contiene el libro completo.

DESCUBRE EL LIBRO Y CÓMO COMPRARLO

www.valeriacaggiano.it | Libro en español

© 2026 Valeria Caggiano

Introducción

Selección del texto de la autora. Nueva maquetación para esta muestra.

¿Y si el verdadero poder del liderazgo no fuera la capacidad de imponer, sino la capacidad de dar sentido?

En un mundo dominado por métricas, rankings y discursos estandarizados sobre competencias, el liderazgo se presenta a menudo como un conjunto de habilidades técnicas, medibles y transferibles. La comunicación eficaz, la inteligencia emocional o la capacidad de adaptación se describen como herramientas neutrales, válidas en cualquier contexto.

Este libro parte de una premisa distinta —y deliberadamente incómoda:

las soft skills no son neutras y el liderazgo nunca es solo técnico.

Soft Skills Are Not Neutral propone repensar el liderazgo contemporáneo como una práctica situada, atravesada por cultura, poder y responsabilidad. Las habilidades humanas no son simples instrumentos operativos, sino formas de interpretar el mundo y de actuar dentro de él. Funcionan como gramáticas culturales del liderazgo, a través de las cuales se construyen la legitimidad, la influencia y el reconocimiento.

Este trabajo nace en el cruce entre investigación, docencia y experiencia internacional. Su origen concreto se encuentra en la colaboración con Doinglobal y en la invitación de Fernando Ortiz, en el marco de programas MBA dirigidos a un público ejecutivo global. Sin embargo, este libro no es una transcripción de una lección. Es el resultado de un proceso de investigación más amplio, desarrollado a lo largo de años en el campo de la pedagogía del trabajo, el humanistic management y la educación al liderazgo.

El texto se inscribe también en un proyecto editorial más amplio orientado a explorar el liderazgo como fenómeno cultural, simbólico y político en contextos globales. En este sentido, este volumen constituye un primer paso en la construcción de una línea de reflexión que conecta academia, formación ejecutiva y análisis crítico del poder.

El diálogo con la teoría del soft power, desarrollada por Joseph S. Nye y ampliada por la literatura contemporánea, permite comprender cómo las competencias individuales se transforman en recursos de influencia a escala organizacional y geopolítica. En un entorno caracterizado por la hipervisibilidad, la competencia narrativa y la fragilidad de la legitimidad, la influencia no se impone: se construye. Y, precisamente por ello, requiere responsabilidad.

Desde esta perspectiva, el liderazgo no puede reducirse a la eficacia.

Una decisión puede ser eficiente y, al mismo tiempo, generar exclusión.

Una narrativa puede ser persuasiva y, sin embargo, debilitar la confianza.

El problema ya no es solo cómo liderar, sino desde dónde, para quién y con qué consecuencias se ejerce la influencia.

Este libro adopta una estructura que combina análisis teórico, reflexión crítica y dispositivos pedagógicos orientados al desarrollo del juicio. El uso de imágenes, narrativas visuales y secciones de Leadership Reflection no responde a una lógica estética, sino epistemológica: el poder no solo se explica, también se interpreta.

El lector no encontrará aquí modelos cerrados ni recetas aplicables de forma universal. Encontrará, en cambio, herramientas para comprender la complejidad del liderazgo en un mundo atravesado por tensiones culturales, desigualdades simbólicas y dinámicas globales de influencia.

Este libro está dirigido a líderes, académicos y decisores que no se conforman con ser eficaces, sino que buscan ejercer influencia con conciencia.

Fin de la selección. Continúa la lectura en el libro completo.